



UNIVERSIDAD
DE CANTABRIA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
EMPRESARIALES

TRABAJO FIN DE GRADO

Bancos Regionales del Desarrollo

Regional Development Banks

Autor: Gabriel Mora Ruiz
Tutor: Daniel Díaz Fuentes

Santander
Febrero 2021

ÍNDICE

RESUMEN	3
ABSTRACT	3
INTRODUCCIÓN	4
1 MARCO CONCEPTUAL BANCO REGIONAL DESARROLLO	5
1.1 DEFINICIÓN	5
1.2 FUNCIONES Y OBJETIVOS	6
1.3 ANTECEDENTES Y ORIGEN DE LAS INSTITUCIONES	8
2 ¿QUÉ VARIABLES INCENTIVAN A LOS PAISES EN DESARROLLO? ¿DÓNDE INVERTIR?	10
3 CLASIFICACIÓN	13
3.1 GRUPO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)	14
3.2 GRUPO DEL BANCO AFRICANO DEL DESARROLLO (BAFD)	17
3.3 GRUPO DEL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO (BASD)	22
3.4 BANCO EUROPEO DE RECONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO (BERD)	26
4 PUNTO DE VISTA MÁS CRÍTICO	29
CONCLUSIONES Y COMENTARIO PERSONAL	31
BIBLIOGRAFÍA	32

RESUMEN

El propósito de dicho trabajo es comprender cual es la utilidad y el funcionamiento de los Bancos Regionales del Desarrollo (BsRsD). Realmente, ¿tienen poder de incidencia en la economía de un país? ¿Son capaces de cambiar la senda de crecimiento y mejorar el bienestar de las personas?

Bien, en dicho trabajo trataré de dar respuesta a dichas preguntas.

Tras definir el objeto de estudio y las funciones que realizan, haré un repaso histórico donde expondré las causas fundamentales de la fundación de estas instituciones.

En el TFG desarrollaré la idea de cuáles son las características que comparten los países en desarrollo y a través del modelo neoclásico pondré elementos en común para analizar la situación tratando de simplificarla. Y responder a la pregunta de si hay factores determinantes para el incentivo al crecimiento de un país.

Además, analizaré los Grupos de Bancos Regionales del Desarrollo más importantes del globo desde su composición, las zonas geográficas donde desempeñan sus funciones y los programas implementados sobre los sectores para tratar de dar más dinamismo a sus economías.

PALABRAS CLAVE: Banco de desarrollo, inclusión, financiación, proyectos, objetivos.

Este trabajo consta de **9432 palabras**. Sin incluir notas al pie, al final, cuadros de texto y Bibliografía.

ABSTRACT

The purpose of this work is to understand what is the usefulness and operation of the Regional Development Banks (BsRsD). Do they really have the power to influence the economy of a country? Are they capable of changing the path of growth and improving people's well-being?

Well, in this work I will try to answer these questions.

After defining the object of study and the functions they perform, I will do a historical review where I will expose the fundamental causes of the founding of these institutions.

In the project I will develop the idea of what are the characteristics that developing countries share and through the neoclassical model I will put elements in common to analyse the situation trying to simplify it. And answer the question of whether there are determining factors for the growth incentive of a country.

In addition, I will analyse the most important Regional Development Bank Groups in the world from their composition, the geographical areas where they perform their functions and the programs implemented on the sectors to try to give more dynamism to their economies.

KEY WORDS: Development Bank, inclusion, financing, projects, objectives.

INTRODUCCIÓN

Entendiendo la desigualdad económica como la diferencia de ingresos y riqueza entre agentes, podemos considerar que los fenómenos que inciden negativamente sobre la economía solo consiguen agudizar la brecha.

Partiendo de la base de que en la actualidad hay mucha desigualdad, la riqueza está distribuida de manera asimétrica, podemos preguntarnos si ante estas situaciones también se enriquecen más los países ricos y percibir si las diferencias se hacen más notorias.

Pues bien, ¿será cierto que estas instituciones buscan entre otras cosas cerrar la brecha de la inequidad y generar riqueza a través de sus programas? ¿A qué se debe esto, es una estrategia de win-win? ¿Qué característica propicia a que estas instituciones sean el nexo entre los dos tipos de países, los acreedores y los deudores? ¿Qué es tan atractivo en la concesión de sus préstamos? ¿Los proyectos tienen poder para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos? ¿Qué hay detrás de esto?

En principio, a través de unos objetivos que buscan cumplir tanto en el cortoplacismo como en el largo plazo buscan consagrar una senda de crecimiento que disminuya la brecha entre los países desarrollados y los menos desarrollados. Buscan con sus proyectos motivar unos cambios estructurales que generen riqueza.

En este trabajo me centraré, habiendo analizado los Informes Anuales y más documentación publicada por estas instituciones, en las respuestas de adonde y en que cantidades van dirigidas sus inversiones. ¿Cosechan éxitos o suelen fracasar? ¿Hay partidas en las que la inversión es capaz de acortar distancias entre países?

Por lo que, recopilaré la implantación de sus programas y con gráficos (obtenidos de OCDE, ADB, BID, AfDB, EBRD)¹ explicaré que porcentajes de su inversión van destinadas a unos sectores (como la tecnificación del sector agrícola o mayor disponibilidad de capital en el sector industrial) u otros (por ejemplo, el peso en la implantación de infraestructuras o el fomento de aspectos sociales).

Uno de los últimos epígrafes tratará de recoger las visiones más críticas con estas instituciones. Dando al estudio una visión más objetiva.

¹ Organisation for Economic Co-operation and Development, Asian Development Bank, Banco Interamericano de Desarrollo, African Development bank, European Bank of Reconstruction and Development.

1 MARCO CONCEPTUAL BANCO REGIONAL DESARROLLO

1.1 DEFINICIÓN

Los bancos multilaterales (tales como los bancos regionales de desarrollo) se encuentran entre medias del sistema internacional de desarrollo y el financiero.

Y es que son intermediarios en estos campos entre cuyos accionistas se cuentan países en desarrollo que les solicitan fondos y países desarrollados que los prestan. Por lo tanto, movilizan recursos de los mercados de capitales privados y de fuentes oficiales para conceder préstamos en mejores condiciones que las de mercado. Además de proporcionar asistencia técnica y asesoramiento sobre políticas que favorecen el desarrollo económico y social.

Y también ofrecen un abanico de servicios complementarios a los países en desarrollo y a la comunidad internacional. (Sagasti & Prada, 2006).

Basándonos esta definición habría múltiples instituciones que se encontrarían enmarcadas y consideradas bancos multilaterales de desarrollo.

Estas instituciones se diferencian de diferentes maneras.

Puede ser por la dimensión geográfica: mundial, regional, subregional.

Podría ser también por la tipología de sus accionarios, por la condición de sus préstamos, por el tipo de actividades o sectores en las que se enfocan.

Por tamaño, el más grande es el Banco Mundial seguido por los Bancos regionales del desarrollo.

Pero es que, además, siguiendo con el criterio del tamaño hay gran cantidad de bancos más pequeños llamados bancos subregionales del desarrollo. También se pueden incluir fondos e instituciones internacionales debido a la particularidad de sus acciones.

En relación con nuestra definición, los bancos regionales del desarrollo (BsRsD) son instituciones que proponen y tras ser aprobados, llevan a cabo proyectos buscando un impacto positivo en las economías en desarrollo mientras canalizan la financiación recibida por sus acreedores (normalmente países desarrollados).

Estas instituciones generalmente financian sus operaciones con una tasa de interés inferior a la de mercado; por lo tanto, la deuda que contraen dichos países se fija tratando de minimizar los intereses. Además de proveer de financiación, estas instituciones dotan de asistencia técnica y seguimiento en la implementación de los proyectos para aquellos países que reúnen los requisitos necesarios para recibir financiación y por tanto pertenecer como receptores no solo de los fondos, sino de todo lo que ello conlleva el ser parte de un Banco regional del Desarrollo.

1.2 FUNCIONES Y OBJETIVOS

“La globalización actual es también un proceso de regionalismo abierto”. (Culpeper 1997)

Lo que persiguen estas instituciones es que los países en menores disposiciones de competir en una economía globalizada, en un futuro sean capaces o estén más cerca de ello.

La función principal de los BsRsD es la implantación de programas concretos de desarrollo a través de la movilización de recursos externos.

Dichos recursos se obtienen mediante las aportaciones de los países miembros al capital social de la organización.

Los bancos multilaterales de desarrollo deben mantener un balance entre sus funciones principales:

- **Las transferencias de recursos financieros:** suministrados a los países en desarrollo a través de préstamos ordinarios, en condiciones concesionarias, donaciones y participaciones.
- **El desarrollo de las instituciones, la generación de capacidad y la transferencia de información:** utilizando la asistencia técnica, el estudio de políticas aplicativas, difusión de prácticas adecuadas y apoyo a la investigación.
- **La asistencia para dotar de bienes públicos y globales** que las instituciones nacionales no son capaces de proveer al completo.

Por lo que, dado que actúan como intermediarios financieros y como organismos de desarrollo requieren un equilibrio en sus acciones.

Profundizando en la movilización de recursos financieros, los bancos multilaterales de desarrollo obtienen crédito a partir de las aportaciones de capital de los países miembros a cambio de acciones suscritas o a través de empréstitos² de los mercados de capitales o reservas que se han ido acumulando. La financiación que canalizan como prestatarios de los fondos difieren en su tipo de interés, horizonte temporal y destinos. (Ocampo, Sagasti y Prada 2006)

- **Préstamos ordinarios:** son los más comunes y la principal forma de financiación de los bancos. Tienen tipos de interés inferiores a los de mercado³ y un horizonte temporal de medio y largo plazo. Van destinados a proyectos para el sector público y privado, para ajustes estructurales y de balanza de pagos, para situaciones imprevistas (como catástrofes naturales), préstamos canalizados a agentes que dispongan de una capacidad crediticia concreta y que estén avalados por una experiencia pasada.
- **Préstamos concesionarios:** suelen ir destinados a los países con mayores problemas para el desarrollo. Estos préstamos “blandos” tienen ligado un tipo de interés bajo y un horizonte temporal más a largo plazo, además de un período de gracia. Suelen ir destinados a proyectos de inversión del sector público, emergencias (debidas a desastres o disputas) y como soporte presupuestario.

² Según la CNMV, un empréstito es una forma de financiación, por la que una empresa o entidad acude al mercado para solicitar un préstamo a un gran número de inversores, dividiendo la deuda en pequeñas participaciones (títulos-valores). Todos los títulos de una emisión comparten las mismas características en cuanto a importe, remuneración, vencimiento, etc

³ Aunque algunos países debido a su calificación crediticia pueden obtener incluso tasas de interés más bajas en los mercados internacionales.

- Donaciones: tal y como se entiende son créditos de los que no se requiere su retorno. Y se destinan en gran parte a instituciones públicas para programas concretos. En países con condiciones muy desfavorables para ayudar a su desarrollo institucional, crear asistencia técnica y operaciones de urgencia debidas a desastres.
- Otro método de financiación consistirá en operaciones en las que se arriesgue cierta parte de capital propio, adquiriendo acciones en tales empresas.

Como he comentado anteriormente, esta concesión de préstamos va ligada a un proyecto particular que ha de ser estudiado por un equipo técnico y aprobado por una junta que avale la propuesta. Además de buscar ampliar esos límites de capacidad de absorción de capital que tienen los países en desarrollo. Dichos proyectos pueden ser de diversa índole:

1. Que consideren la construcción o restauración de infraestructuras económicas, sociales o institucionales.
2. Que decidan apoyar a intermediarios financieros con el objetivo de mejorar la funcionalidad de estas instituciones
3. Préstamos enfocados en sectores buscando coordinar la inversión con la política sectorial.
4. Enfocados en asistencia técnica reforzando la posición en la toma de decisiones, el planteamiento de las políticas a implementar, administración de los entes estatales.

En el año 2015 se adoptaron por las Naciones Unidas una batería de objetivos colectivos a la comunidad internacional que sirviesen como enfoque y guía en sus futuras actuaciones, conocidos como los objetivos de desarrollo sostenible. Vienen descritos de manera resumida e ilustrada (véase Imagen 1.1).

Como afirma Gómez Gil (2017), *“Los objetivos integran y equilibran tres dimensiones esenciales del desarrollo sostenible como son la económica, la social y la ambiental, proporcionando una valiosa hoja de ruta para articular la formulación de políticas mundiales.”*

Imagen 1.1: Objetivos de Desarrollo del Milenio 2030



Fuente: La Asamblea General adopta la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible – Desarrollo Sostenible (un.org)

1.3 ANTECEDENTES Y ORIGEN DE LAS INSTITUCIONES

Los bancos regionales del desarrollo son instituciones que surgieron hace más de sesenta años, ante una demanda real de vías o caminos para lograr una senda que condujese a lo que nosotros conocemos como desarrollo; es decir, hacia una convergencia en términos de nivel de vida a los países que se sitúan en mejores condiciones.

Bien es cierto que anteriormente, tras la segunda guerra mundial, se produce el inicio de una gran colaboración internacional que se traduce en el origen de gran cantidad de organizaciones económicas internacionales. La conferencia de San Francisco (1945) donde se firmó la carta de las naciones unidas y por consiguiente la constitución de la Organización de las Naciones Unidas quizás sea el acontecimiento que inicio el apogeo de los organismos internacionales de cooperación y desarrollo.

Previamente a la firma de la carta de las naciones unidas, en 1944 se celebró la conferencia de las Naciones Unidas en Bretton Woods que sentó las bases de la cooperación internacional. El objetivo fue establecer un nuevo sistema económico y financiero global que contribuyese mediante las Instituciones Financieras Internacionales (IFIs) a la reconstrucción y la recuperación económica europea y el desarrollo mundial, evitando así todos los problemas generados por la falta de cooperación tras la primera postguerra mundial (Temin, 1994). En las negociaciones participaron representantes de 44 países (entre ellos: la Unión Soviética, Estados Unidos, Gran Bretaña, China).

Las principales propuestas; una por el secretario del tesoro americano, Harry Dexter White, de vertiente más liberalista y otra por el británico John Maynard Keynes⁴ que defendía la intervención gubernamental. Incluyeron la creación de dos nuevas IFIs que acaban por componer cuatro pilares unificados del sistema de naciones unidas. En primer lugar, creando un Banco Mundial o Banco Internacional de Reconstrucción y Desarrollo (BIRD) que contribuyera a la reconstrucción europea y el desarrollo mundial.

En segundo lugar, un Fondo Monetario Internacional (FMI) que mantuviese la estabilidad y convertibilidad de los tipos de cambio fijos (con el dólar como moneda de reserva) para promover la cooperación financiera y el comercio internacional. Evitando las políticas de “empobrecer al vecino” propias de entreguerras.

En tercer lugar, una Organización de Comercio Internacional que propiciase el libre comercio de bienes y servicios, que dada la situación mundial no sería ratificada por los EE. UU., pero constituiría el origen del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) firmado en 1948.

Por cuarto y último, otros organismos especializados autónomos de naciones unidas que promoverían la cooperación funcional global en áreas del bienestar social como agricultura y alimentación (FAO), relaciones laborales (OIT), educación y ciencia (UNESCO), salud (OMS), telecomunicaciones (UIT), entre otras⁵ (Haq et al., 1995). Las dos principales Instituciones Financieras Internacionales (IFIs), Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional, surgieron del choque de propuestas de Keynes y White, pero el resultado institucional y operativo fue diferente al propuesto.

⁴ Autor de la Teoría General (1936) durante la gran depresión (1929-1932), defendía la intervención del Estado. Tras la Guerra, vio cómo sus ideas se consolidaban sobre las de Hayek (miembro de la Escuela de Chicago), quien estaba a favor del libre mercado contra el socialismo y la planificación centralizada.

⁵ FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, OIT: Organización Internacional del Trabajo, UNESCO: Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, OMS: Organización Mundial de la Salud, UIT: Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Bien es cierto, que desde su creación hubo oposición por parte de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) ya que las consideraba un instrumento para la hegemonía capitalista y por tanto en contra de sus ideales de gobernanza basados en una economía planificada. Por tanto, La URSS rechazó adherirse a ellas creando un conflicto entre las economías y países, conocida como la división de las dos Europas la occidental y la oriental (Díaz Fuentes, Clifton y Lara Gómez, 2017, p.471)

Como resultado de este conflicto, desde la posguerra el nuevo desafío de EE. UU. pasó a ser la URSS. La conferencia de Yalta dio lugar a la reorganización de los países liberados por el nazismo y, hacia el final del conflicto, la división se había trasladado de 'los Aliados contra las Potencias del Eje' al 'Capitalismo contra el Comunismo' (Harbutt, 2010). Desde EE. UU. se interpretó que Europa occidental, hundida en la ruina económica, era especialmente vulnerable a la expansión del comunismo, lo cual era indeseable por razones tanto políticas como económicas. No solo obstruiría a la democracia, sino que sustituiría los mercados con economías planificadas (LaFeber, 1999).

Como se ha señalado, el Banco Internacional de Reconstrucción y Desarrollo (BIRD) se creó con el fin de contribuir a la reconstrucción europea tras la Guerra. Sin embargo, muy pronto se vio que la financiación multilateral tenía un efecto marginal y no era suficiente para afrontar las necesidades europeas. Además, el gobierno de Truman, considerando la potencial importancia que las economías europeas tenían para EE. UU., valoró la oportunidad de poner a Europa en el centro de los planes políticos y económicos americanos (Eichengreen, 1995). Estados Unidos, por tanto, decidió llevar a cabo el Programa de Reconstrucción Europea (PRE) también conocido como Plan Marshall, como una política de ayuda bilateral de corto plazo de EE. UU. a Europa occidental (1948-1951), con lo cual, el BIRD, como institución multilateral, reorientó sus funciones a su segunda misión: fomentar el desarrollo de los países menos avanzados (Alacevich, 2008).

Bien es cierto que, aunque el BIRD no esté considerado como uno de los Bancos regionales del Desarrollo que operan hoy en día (puesto que su propósito era concreto y fue el antecesor de lo que hoy día es el Banco Mundial). Si supuso la tónica para la posterior fundación de estas instituciones que operan hoy día. La más antigua es el Banco Interamericano de Desarrollo seguida por el Banco Africano de Desarrollo (fundados en 1959 y en 1964 respectivamente).

2 ¿QUÉ VARIABLES INCENTIVAN A LOS PAÍSES EN DESARROLLO? ¿DÓNDE INVERTIR?

Los países en desarrollo normalmente tienen bastantes características comunes.

“Se identifican también los principales desafíos futuros de los bancos regionales, teniendo como punto de partida el rezago que muestra la región en aspectos estructurales críticos, como son: el insuficiente nivel de crecimiento; los bajos niveles de ahorro, inversión y productividad; así como los elevados índices de inequidad y exclusión social; aspectos todos que obstaculizan el logro de un patrón de desarrollo menos volátil, sostenible y de mejor calidad.” (Economía y desarrollo, 2016)

En este apartado tratare de analizar y profundizar los aspectos que comparten estas economías.

Por lo tanto, para tratar de dar un sentido más pedagógico a mi explicación, utilizaré el modelo de Solow⁶. Basándome en: Alonso, Garcimartín y Fillat (2013) que me han servido de guía para poder desarrollar estas ideas.

Pues bien, el modelo neoclásico o modelo de Solow que descansa sobre los supuestos: 1.- Las economías domésticas ahorran una parte de la renta percibida (1). 2.- La renta que se obtiene es proporcional a la combinación de los factores de producción, capital y trabajo que son sustituibles (2). Mismo output puede obtenerse con diferentes combinaciones de factores. 3.- El ahorro de las economías domésticas se empleará como inversión buscando incrementar el stock de capital (3).

En dicho modelo se fundamenta en que el **output obtenido es el resultado de combinar los inputs productivos** (capital y trabajo) **en base a unos precios de mercado y a una tecnología disponible.**

Modelizado con variables: $Y = F(K, A(t)L)$

El output obtenido será la función de inputs aplicados al proceso productivo. Siendo K=capital, L=trabajo, A(t)=tecnología que cambia con el tiempo.

Supongamos por un momento que la tecnología es constante (en este caso sea 1).

Se puede modelizar como una función Cobb-Douglas: $Y = K^{\alpha}L^{(1-\alpha)}$

Donde el hecho de que los exponentes sumen la unidad garantiza que la función presente rendimientos constantes a escala.

Continuando con el supuesto de **tecnología constante** podemos expresar la ecuación por renta per cápita, que es como se suele medir el nivel de desarrollo.

$$\frac{Y}{L} = \left(\frac{K}{L}\right)^{\alpha}$$

Se obtiene que la renta per cápita depende de la relación entre capital y trabajo. Es decir, a mayor dotación de capital por persona, mayor será la renta per cápita.

⁶ Dicho modelo fue elaborado por Robert Solow, premio Nobel de Economía, y por Trevor Swan. Este modelo se conoce también como el modelo neoclásico estándar.

Parece que esta idea tiene una evidencia empírica puesto que aquellos países que tienen una mayor dotación de capital por persona suelen ser los países más desarrollados.

Demostrada esta idea, es hora de tener en consideración el efecto del cambio tecnológico. Aunque bien es cierto, que el modelo no considera o explica con argumentos muy sólidos el cambio por las mejoras tecnológicas, ya que lo considera un factor endógeno.

Hay diversas teorías del desarrollo sobre los años 80 que recogen modelos que justifican este cambio tecnológico a partir de elementos endógenos. Aunque la mayoría coinciden en que el **conocimiento** es el factor determinante, ya sea en procesos productivos (innovación) o en personas (capital humano). Ambos pueden considerarse producto y causa del desarrollo.

Por lo que parece indispensable que los dos factores productivos, capital y trabajo, sean impulsados por cualquier tipo de inversión extranjera para crear crecimiento. Ya que, en estas situaciones, es muchas veces complicado que la inversión doméstica se pueda canalizar en inversión por falta de mecanismos (además, de dificultades en el ahorro) para que esta sea capaz de dar rentabilidad.

Especialmente para lograr progreso técnico, invirtiendo en **capital físico** además de generar trabajo se está generando una cierta especialización al uso de dicho capital. Por lo que, no parece descabellado pensar que la inversión en capital sea capaz de transformar la vida de las personas en países en desarrollo. Gracias a la integración de dichos procesos por el uso del capital permite a los trabajadores incrementar su nivel de formación (learning by doing) lo que produce que la tecnología se integre en la mano de obra sin más costes que el aprender haciendo.

Otra de las áreas que incentiva la especialización del trabajo y un mejor uso de la tecnología es la inversión en **capital humano**, más incluso para puestos más cualificados (partiendo de que en dicho mercado de trabajo haya necesidad de dichos profesionales). Los individuos cuando ahorran buscan aumentar su nivel de capital físico y su educación, a través de una renuncia a sus rentas inmediatas quieren transformarlas en una mejora en su nivel de rentas futuro. Generando una contrapartida interesante, el esfuerzo efectuado en inversión de capital humano de un país no solo afecta el nivel de renta per cápita sino también el dinamismo de su crecimiento.

Por último, otra manera en que la tecnología puede afectar a la renta per cápita es si consideramos a la variable, $A(t)$, como la **actividad innovadora**. Por lo que la producción (si queremos medida en términos per cápita, $\frac{Y}{L}$) se ve impulsada por un efecto monopolista al ser propietario del nuevo producto, ya que en los momentos iniciales carecen de competencia. Lo que permite la constitución de rentas asociadas al nuevo producto vinculado a la innovación. La inversión en dichas actividades supondrá un acierto además de en la generación de renta, en la atracción de capital humano y el desarrollo de un sector de la economía.

La verdad es que el crecimiento económico de un país va ligado a que se produzcan un conjunto de cambios en la estructura socioeconómica. Dichas modificaciones se las identifica como **cambio estructural**.

Se considera el crecimiento económico, la suma ponderada de los crecimientos económicos de los sectores que forman una economía (sector agrario, sector industrial

y sector servicios), la ponderación se considera como el peso que ocupa cada uno en la producción total.

Además, los impulsos que recibe cada sector están sujetos a la acumulación de los factores productivos y el desarrollo de su productividad. Cuando se transfieren factores de los sectores que proporcionalmente generan menos producción a otros en los que el peso en la producción total aumenta empleando la misma proporción de factores, habrá un efecto sobre el crecimiento global de la economía.

Por lo tanto, ante un incremento del peso del sector industrial y de servicios crecerán aquellas economías en donde el peso del sector agrario sea considerablemente elevado.

Gráfico 2.1: Evolución sectores productivos en Brasil



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la OCDE

Así pues, también se producirá un cambio estructural en el momento en el que la estructura productiva cambie en favor de los sectores donde el valor de la producción sea mayor (véase el gráfico 2.1, donde el peso de la mano de obra en el sector agrícola e industrial cae en favor del sector servicios). Es decir, que aumente la ponderación en el sector servicios en detrimento de los otros dos sectores donde la capitalización reduce el peso de la mano de obra exigida para alcanzar los mismos niveles de producción.

El cambio estructural supone además dos efectos:

- Aumentará la tasa de ahorro cuando crece la renta. Lo que producirá un “efecto bola de nieve” haciendo crecer de nuevo el ahorro y la inversión. Este cambio volverá a propiciar que aumente la renta.
- El comercio exterior fomenta niveles de renta per cápita superiores ya que desplazan recursos hacia aquellos sectores donde su eficiencia relativa es mayor.

En el caso de Brasil, fruto de la capitalización y la especialización, puede verse el cambio en la estructura productiva. Posiblemente se hayan recogido estos efectos en su economía. Aunque, se enfrenta a gran cantidad de desafíos por ejemplo la desigualdad de oportunidades, sus altos niveles de desempleo, la inseguridad, la mala práctica de sus gobernantes, implementación más equitativa de impuestos para favorecer a la clase media, ... Los Bancos regionales de desarrollo tratarán de mediar y afectar positivamente la economía para mejorar tanto su situación como la de otros países.

3 CLASIFICACIÓN

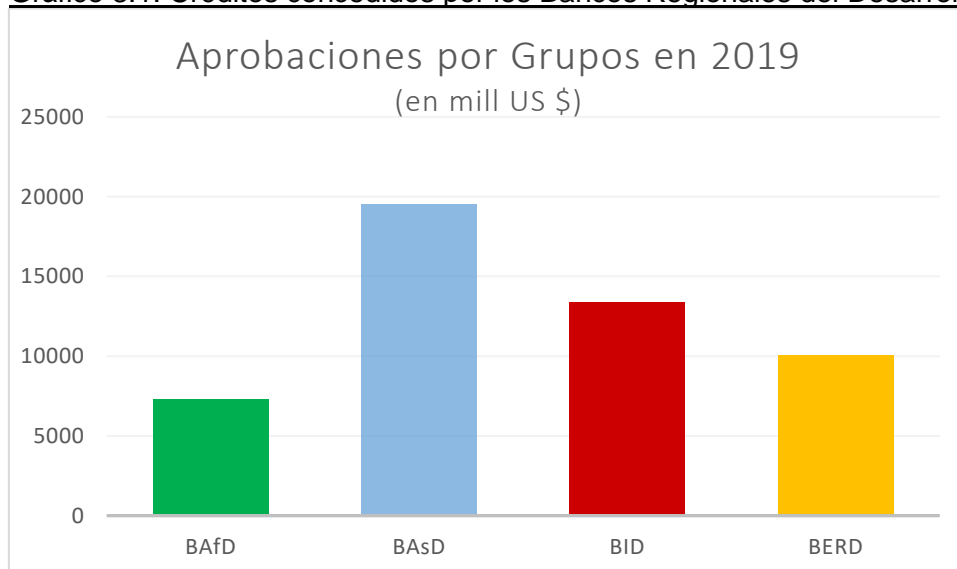
Estas instituciones multilaterales internacionales encargadas de financiar y promover el desarrollo económico son los Bancos Regionales del Desarrollo, entre los que se encuentran:

- Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Grupo del Banco Asiático de Desarrollo (BAsD)
- Grupo del Banco Africano de Desarrollo (BAfD)
- Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD).

Estos son los bancos que tienen, junto con el Banco Mundial, mayor incidencia o repercusión en el globo con lógicas diferencias en sus actuaciones debido al criterio geográfico. A medida que avance en el apartado explicaré en que áreas geográficas se enfocan dichos bancos, su composición, quienes son sus acreedores y como se compone su accionariado, cuál es el objeto de sus préstamos y diversas cuestiones que ayuden a comprender al lector la dimensión e influencia de estas instituciones.

La gran parte de la información la he obtenido de sus informes anuales y presentaciones publicadas en sus dominios web.

Gráfico 3.1: Créditos concedidos por los Bancos Regionales del Desarrollo



Fuente: elaboración propia a partir de los Informes Anuales de los BsRsD y informe financiero del BERD

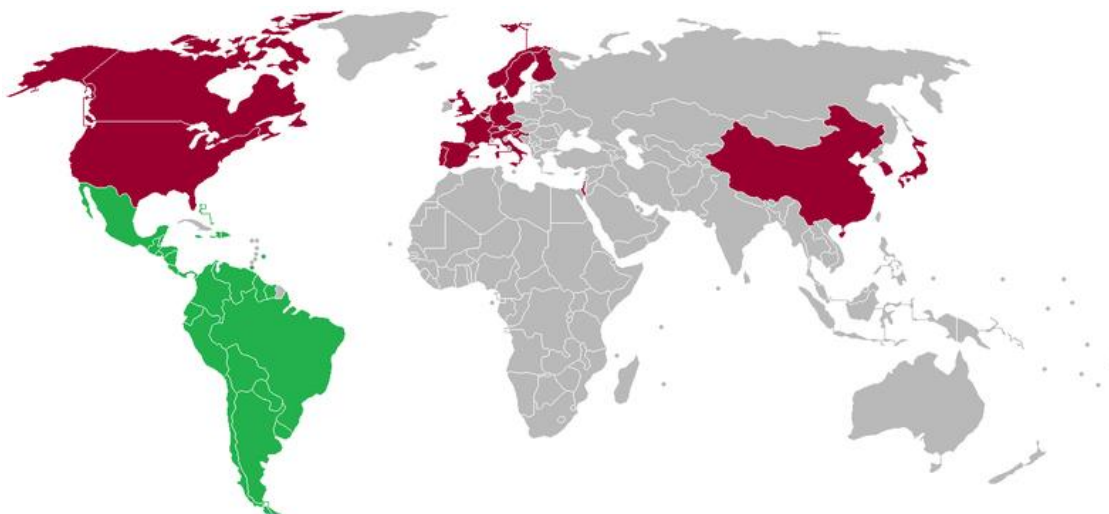
En este gráfico se muestran las aprobaciones, destinadas a los diferentes proyectos que han llevado a cabo durante el año 2019, de los diferentes grupos arriba mencionados.

3.1 GRUPO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

El Grupo BID lo conforman 26 miembros prestatarios⁷ de América del Sur, Centro América y el Caribe. Y 22 miembros no prestatarios⁸. Los recursos financieros del BID proceden de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. Sus préstamos tienen una clasificación crediticia de triple-A, de máxima calidad y con mínimo riesgo crediticio para el largo plazo.

El BID tiene su sede principal en Washington D.C. y representación en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, además de tener oficinas en Madrid y Tokio.

Mapa 3.1.1: Distribución de países que forman el Grupo BID



Fuente: Creación por un autor anónimo Wikipedia

El Grupo BID está integrado por:

- **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**, se fundó en 1959. El BID, es el banco regional más grande y antiguo del mundo. Principal fuente de financiación multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.
- **BID Invest** (Corporación Interamericana de Inversiones, CII) tiene como misión apoyar a empresas privadas y estatales con financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.
- **BID Lab** es el laboratorio de innovación del Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos que atraigan e inspiren al sector privado a solucionar problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe. (Informe IDB 2019)

⁷ Miembros prestatarios (en color verde): Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

⁸ Miembros no prestatarios (en color violeta): Alemania, Austria, Bélgica, Canadá, China, República de Corea, Croacia, Dinamarca, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Israel, Italia, Japón, Noruega, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Suecia y Suiza.

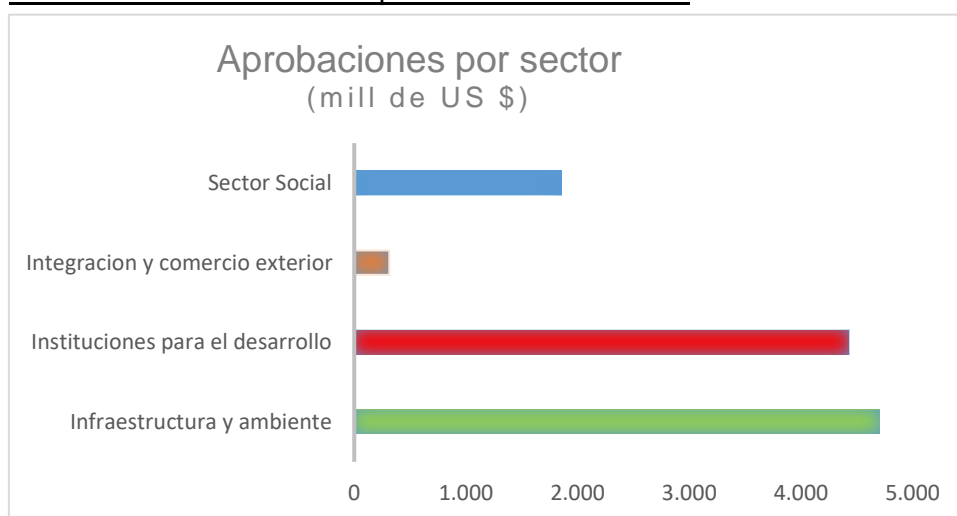
Imagen 3.1.2: Logo BID



En el año 2019, El BID aprobó 106 proyectos de distintos sectores. Centrándose en la inversión de capital físico correspondiente en gran parte a la partida infraestructuras y ambiente. Otras partidas relacionadas al capital humano son las referidas al sector social e Instituciones para el desarrollo (véase en el gráfico 3.1.3).

En total hay un desembolso de un monto de 11.311 millones de US\$ en distintos sectores. El BID centra su inversión a través de estos sectores desde donde impulsa la Economía Latinoamericana y del Caribe.

Gráfico 3.1.3: Desembolsos por sector en año 2019.



Elaboración propia a partir de datos obtenidos en el Informe anual 2019 BID

En el **sector Instituciones para el Desarrollo** (véase gráfico 3.1.3) se siguió promoviendo la innovación tecnológica y el desarrollo del sector privado a través del diseño e implementación de políticas públicas. Destaca la financiación que apoya al emprendimiento jamaicano, dicho programa promueve la innovación en negocios, evolución de tecnologías, el impulso a la competitividad y el refuerzo al capital humano. Busca también reforzar las finanzas públicas a través de intervención en política tributaria, administración de ingresos y calidad del gasto público (mejorando eficiencia y transparencia en gestión del sistema tributario. Modificando gasto público y presupuestos nacionales). En materia de Seguridad ciudadana y Justicia, actuaciones enfocadas a mejorar la eficacia policial para evitar la violencia.

En el sector **Social** se impulsa la inversión en capital humano dando vital importancia a la inclusión y la diversidad para sociedades prósperas que incentiven las economías nacionales. También se centra en un tema recurrente en América Latina y es el tema de las migraciones, la idea es buscar apoyo para que dichos movimientos migratorios estén relacionados a políticas de inclusión. Otro tema importante en estas regiones es el tema de la diversidad, puesto que la mayoría de sus poblaciones se componen de pueblos indígenas, por lo que es necesario que las disparidades y disputas se entierren en los tiempos modernos que corren.

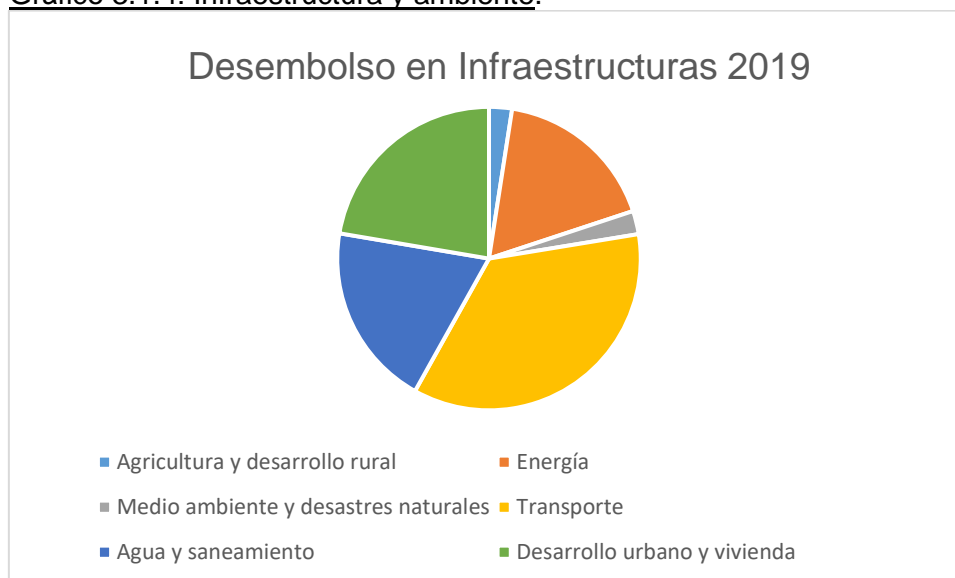
También se tratan temas de igualdad de género buscando implementar políticas efectivas que promuevan la autonomía física, la economía y la toma de decisiones de las mujeres (Informe BID 2019).

En resumidas cuentas, hay una búsqueda de la acumulación de capital humano, potenciar las habilidades para el trabajo y los servicios sociales inclusivos.

El sector de **Infraestructura y ambiente**, el cual está dotado del mayor volumen de inversión con unas aprobaciones por valor de 4.704 millones US\$, está centrado en proyectos de generación de capital físico tangible y desarrollo tecnológico. Un ejemplo de proyecto de esta índole es “Programa de Intervenciones en la comarca indígena Guna Yala”, que transportará electricidad a lugares esenciales para el turismo, una escuela, un hospital y 300 nuevas viviendas en las islas San Blas afectadas por el cambio climático.

Como podemos observar las partidas más voluminosas van destinadas al transporte, a la generación de energía, el desarrollo urbano y saneamiento (véase gráfico 3.1.4)

Gráfico 3.1.4: Infraestructura y ambiente.



Elaboración propia a partir de datos del Informe Anual 2019 BID

Las partidas correspondientes a proyectos que mejoran la competitividad del transporte corresponden al 36% de los desembolsos en infraestructuras con un valor de 1.677 millones US \$ (algunos ejemplos de proyectos: la mejora de corredores de transporte entre Paraguay y Uruguay para actividades agroindustriales o la promoción de grandes cambios en el desarrollo urbano de Bogotá con la colaboración del gobierno colombiano en la construcción de una línea de metro).

Asimismo, implementó un plan de transformación digital y pruebas con tecnologías más avanzadas como vehículos eléctricos, drones, satélites, Bigdata e inteligencia artificial.

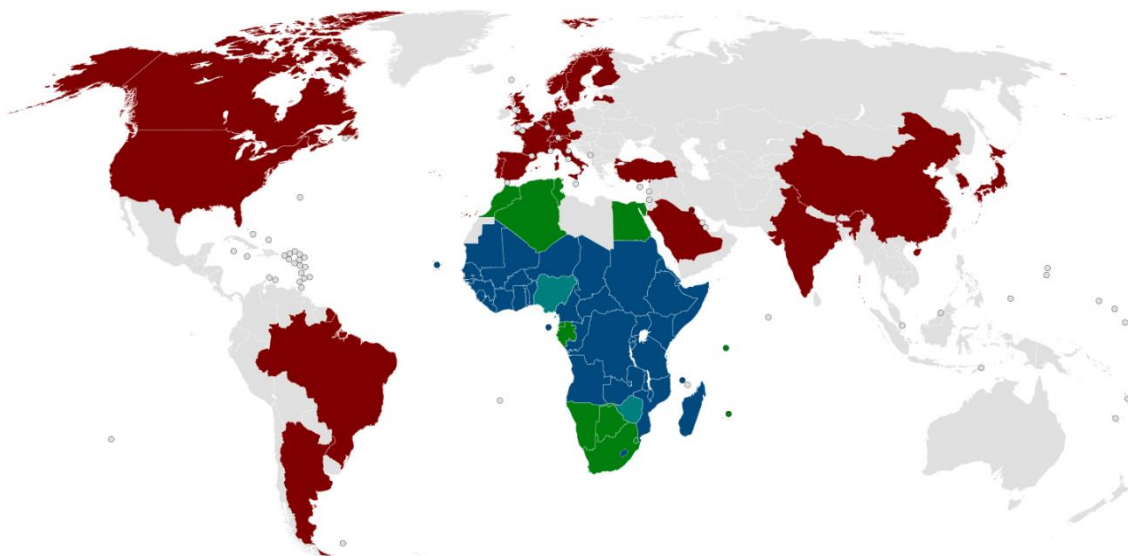
3.2 GRUPO DEL BANCO AFRICANO DEL DESARROLLO (BAfD)

La composición del Grupo BAfD está formada por 54 países africanos, clasificados como miembros regionales (en el mapa 3.2.1 aquellos verdes y azules). Y los países cuyos miembros son no regionales (mapa 3.2.1 países en rojo) corresponden a 27 países no africanos que contribuyen como prestamistas y no reciben los servicios de dicha institución, solo contribuyen en la concesión de fondos.

El grupo lo forman tres instituciones:

- El Banco Africano de Desarrollo (BAfD): que es la más antigua de las tres instituciones. Es un banco multilateral que se fundó en 1964 y que presenta las características antes descritas de un banco regional de Desarrollo. Se diferencia del resto de instituciones del grupo al otorgar préstamos en condiciones más favorables que las del mercado a los países africanos con renta media más alta. Que corresponderían a los países en color verde⁹ en el mapa 3.2.1.
- El Fondo Africano de Desarrollo (FAfD) otorga préstamos y donaciones a países africanos de renta más baja. Corresponden a los países en azul oscuro¹⁰ del mapa 3.2.1. Constituido por el BAfD en 1972.
- El Fondo Especial de Nigeria: complementa los fondos destinados a proyectos de países de renta más baja a través del Gobierno Federal de Nigeria¹¹. Creado en 1976 por el mismo Gobierno Federal Nigeriano.

Mapa 3.2.1: Distribución países que componen Grupo BAfD



Fuente: African Development Bank (abril 2011)

⁹ Marruecos, Argelia, Túnez, Egipto, Seychelles, Republica de Mauricio, Sudáfrica, Suazilandia, Botsuana, Namibia, Gabón y Guinea Ecuatorial. (posterior incorporación de Libia)

¹⁰ Mauritania, Mali, Níger, Chad, Sudan, Eritrea, Yibuti, Somalia, Etiopia, Sudan del Sur, Rep. Centroafricana, Camerún, Benín, Togo, Burkina Faso, Ghana, Costa de Marfil, Liberia, Sierra Leona, Guinea, Guinea-Bissau, Senegal, Cabo Verde, Gambia, Santo Tome y Príncipe, República del Congo, República democrática del Congo, Uganda, Kenia, Tanzania, Ruanda, Burundi, Zambia, Angola, Mozambique, Lesoto, Madagascar y Comoras.

¹¹ Compuesto por Nigeria y Zimbabue corresponden a los países en color azul más claro.

El mayor propósito del grupo es promover una senda de crecimiento económico que sea sostenible y el progreso social en sus países miembros regionales, contribuyendo a reducir la pobreza en África.

El grupo del BAfD trata de lograr sus propósitos:

- Movilizando y otorgando medios para la inversión en los países miembros regionales.
- Aconsejando en la implantación de políticas y asistencia técnica.

Imagen 3.2.2: Logo Grupo BAfD



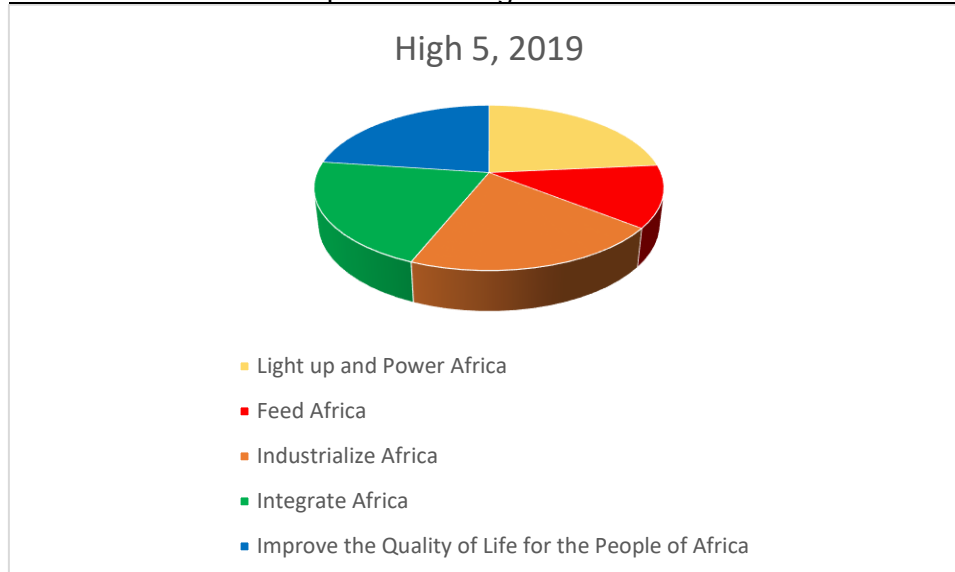
Se busca en el logro de los objetivos que el impacto estructural alcance las mayores dimensiones. Por lo que, la institución lleva a cabo una estrategia donde se centra en sectores concretos. Desde el año 2013 viene implementando una estrategia enfocada en ampliar el cambio en la economía africana, ya que anteriormente, aunque el crecimiento que se ha producido ha sido robusto, este se ha producido de manera desigual. Por lo que, puede considerarse un área de vital importancia atender esa desigualdad que sufren ciertos países. Además, de otras áreas como la desigualdad de género y el desarrollo de la agricultura (englobando la seguridad alimenticia).

Los cinco pilares prioritarios en los que se centra esta institución para que su estrategia mejore la calidad de su crecimiento:

- Correcto funcionamiento de las **instituciones gubernamentales**. Quizá sea uno de los mayores retos sobre todo en los países de menor renta per cápita del territorio africano. Promoviendo, por tanto, aquellas instituciones que fomenten la transparencia y una conducta justa. Buscará mejorar la gestión financiera pública a través de apoyar la descentralización fiscal y la libre movilidad de recursos gubernamentales. (Informe BAfD 2019)
- Refuerzo de las **infraestructuras** relacionadas con el sector de la energía y el agua. Además de centrarse en la mejora de las vías de transporte para acercar las economías africanas.
- Educación y **formación de la fuerza de trabajo**, especialmente en la población más joven. Buscando fortalecer la oferta de trabajo cualificado y conectado con las necesidades particulares del mercado laboral. De esta manera, reduciendo el desempleo que tiene unos niveles alarmantes.
- **Integración regional** a nivel económico para que África pueda competir en el mercado mundial. A base de una especialización en mercados más grandes y poder actuar de manera conjunta. Así como fomentar el comercio intraafricano.
- El grupo impulsará, a través de fondos cada vez más privados, al emprendimiento y al tejido empresarial. Por lo tanto; a través de su financiación, asesoramiento y asistencia técnica trazará acciones que traten de encajar con las necesidades del **sector privado**.

Reforzando el Sistema financiero impulsará a una mayor concesión de préstamos a micro, pequeñas y medianas empresas. Colaborando a una implementación de normativas financieras, mejores directrices y gestión de contingencias.

Gráfico 3.2.3: Créditos aprobados dirigidos a diferentes sectores en África



Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos de Informe anual 2019.

En el gráfico 3.2.3 se observan las 5 inversiones prioritarias agrupadas por sectores, con un monto total de 7.300 millones US \$ vemos que cada una de ellas ocupa una proporción parecida a excepción de “**Feed Africa**” programa relacionado con el desarrollo de la agricultura que ocupa sólo el 12% del total de la inversión. Dicho programa, aunque disponga de la menor partida de créditos aprobados, tiene un profundo impacto en las economías africanas debido a la importancia que tiene el sector agrario en la producción o renta total africana. Algunos datos como que cerca del 60% de su fuerza de trabajo se dedique a este sector no hacen más que confirmar la magnitud del cambio que se produciría en África si este sector estuviese plenamente capitalizado y desarrollado. Además de que sea un continente fundamentalmente rural y la importancia del sector agrícola en sus niveles de empleo; es, además, el continente donde más problemas por mala nutrición existen. Alrededor de 232 millones de personas sufren de estos problemas (Informe Anual 2019) por lo que sobran motivos para que este programa de lo máximo de sí.

Dentro del programa “**Industrialize Africa**” se invirtió 1.5 billones americanos de US \$ (20% del total) buscando oportunamente crear puestos de trabajo en este sector. Tratando de dar más peso o ponderación a este sector a través de la fabricación nacional, aprovechando la relativa abundancia en muchas materias primas, fomentando un incipiente desarrollo de sus economías. Capitalizando este sector como antes mencioné se ayuda a que los trabajadores que vayan a estar en contacto con dicho capital se vayan especializando y así contribuir a una mejor estructura productiva de este sector que le permita competir con otras economías globales. Añadiendo valor a sus productos nacionales, África podrá establecer vínculos que la conduzcan a formar parte cada vez más de las cadenas globales de valor¹².

¹² Se refiere a los procesos de producción fragmentados de los bienes o servicios, produciéndose estos en dos o más países. Conocidas en inglés como *Global Value Chains*.

“**Integrate Africa**” hace referencia a conectar todas las regiones africanas posibles a través de mercados más grandes y competitivos, fomentar los intercambios entre países africanos impulsados por acuerdos comerciales e infraestructuras (como por ejemplo el proyecto que da acceso al mar rojo a Etiopía, el sur de Sudan y Uganda a través de un tramo de autovía de 126 km).

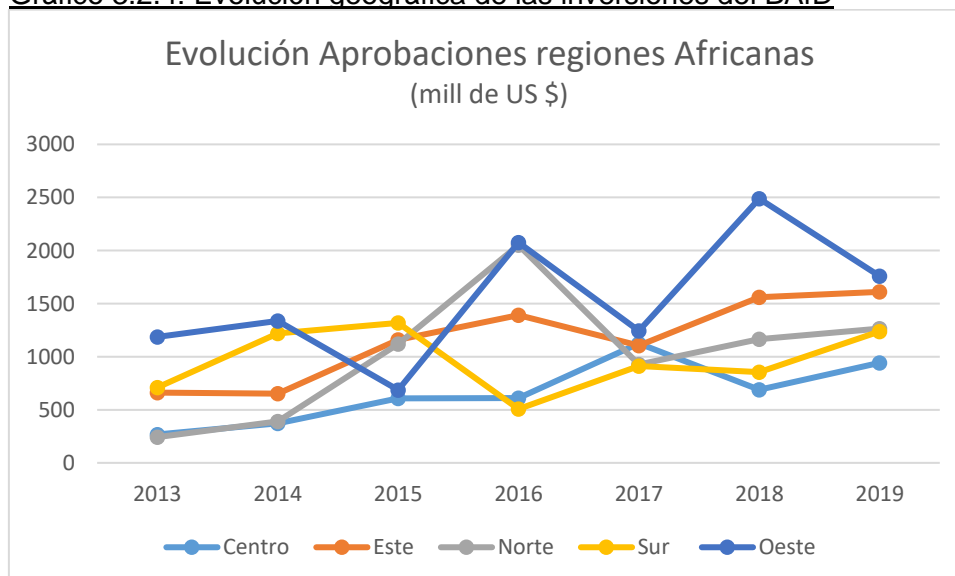
“**Improve the quality of the life for the people of Africa**” conlleva mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos a través de proyectos de desarrollo urbano, mejora de los suministros de agua, tecnología de la comunicación e información tecnológica e inversión en capital humano (jóvenes y desarrollo de las destrezas a través de la educación). Esta partida supone un 23% de las inversiones totales.

Por último, el programa más cuantioso dotado de 1.716 millones US\$ (alrededor de 24% de los préstamos aprobados) “**Light up and power Africa**” ya que es un continente que posee carencias en materias de acceso a la energía. Un dato curioso es que hay cientos de miles de muertes al año debido a la preparación de alimentos a través de estufas de leña rudimentarias.

África está inmersa en el sector de la producción de energía, prueba de ello son su casi medio millón de personas que este año gracias sólo a las aportaciones del BAfD han tenido la oportunidad de tener acceso a la electricidad, tan necesaria en nuestros días. Además, de estar colaborando con otros países y organizaciones, como China y la Unión Europea, que están desarrollando conjuntamente plantas solares y subestaciones eléctricas entre otras. (Informe BAfD 2019)

He comentado anteriormente que el destino de los proyectos o ayudas se ha gestionado de manera desequilibrada, lo que ha producido un aumento de las desigualdades entre los pueblos africanos. Pues bien véase en el gráfico 3.2.4 como a lo largo de los años se han producido diferencias sustanciosas dependiendo de la localización geográfica en la implementación de los proyectos, muchas veces condicionados por la imposibilidad que tienen algunas regiones para absorber capital.

Gráfico 3.2.4: Evolución geográfica de las inversiones del BAfD

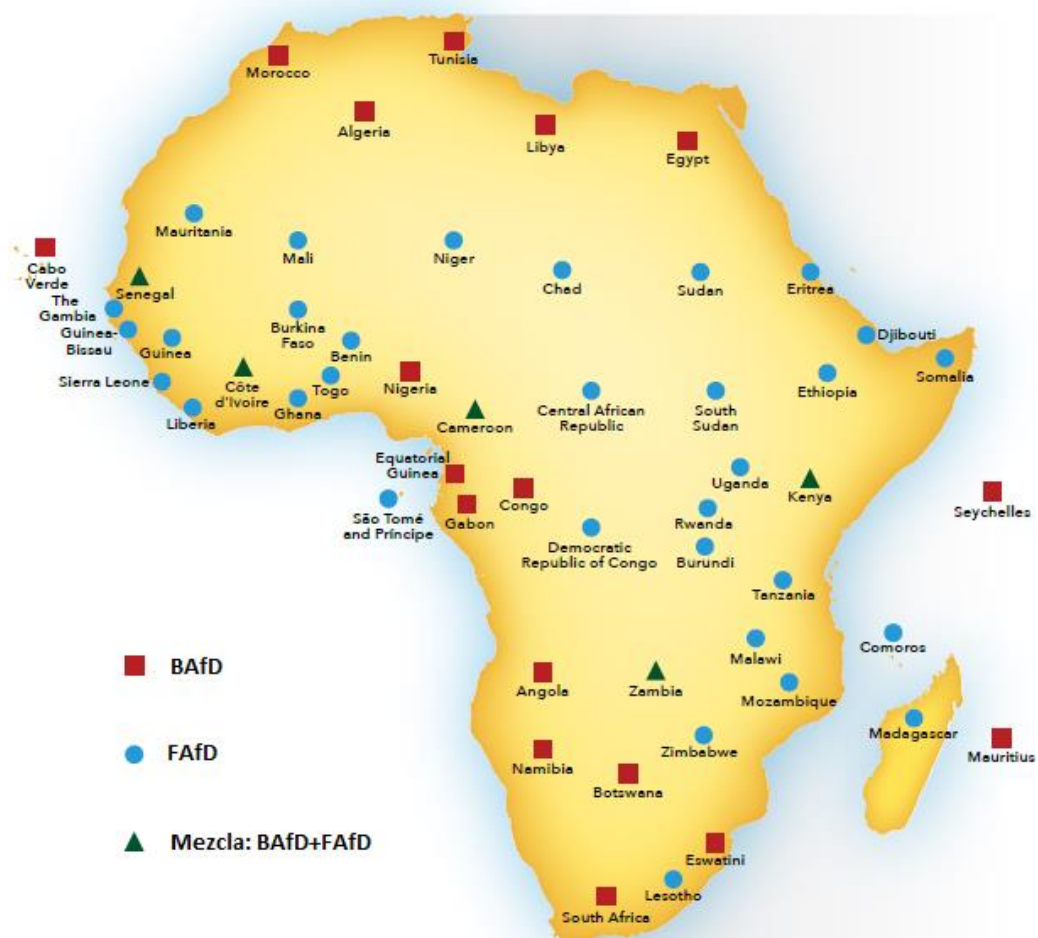


Fuente: elaboración propia a través de datos obtenidos del Informe anual del BAfD

La búsqueda de la equidad es uno de los grandes objetivos que persigue el BAfD, para de esta manera al reducir distancias entre países vecinos. Y entre unos y otros puedan favorecerse de la riqueza generada por la colaboración.

En el presente Mapa 3.2.5 según la pertenencia a las diferentes instituciones del grupo de BAfD se observa, cuáles son las zonas de África que están consideradas de renta más baja. Y, por lo tanto, donde se deberán emplear e implementar políticas y proyectos que busquen reducir las divergencias entre estas zonas africanas.

Mapa 3.2.5: Clasificación de países regionales del BAfD



Fuente: Informe Anual BAfD 2019

3.3 GRUPO DEL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO (BAsD)

En los **comicios de 1960** se creó una institución financiera que se centrase en dar soporte a la producción de alimentos y el desarrollo rural de una de las regiones más pobres del mundo. Esta institución promovería la expansión económica y la cooperación en territorios asiáticos. Aunque no fue considerada como Banco Regional de Desarrollo hasta el **1966**.

Esta institución supo alinearse con la coyuntura histórica, como cuando **en la década de los 70** tras las sacudidas en los mercados por la volatilidad de los precios del petróleo, promovió el desarrollo de fuentes de energía nacionales en sus países miembros (sobre todo el desarrollo de infraestructuras en la segunda crisis del petróleo). Además, de incrementar sus operaciones de cofinanciación generando una capacidad adicional para que fuese destinado a proyectos del BAsD.

Durante **la década de los 90** las ayudas se centraron en la reducción de la pobreza. Centrándose sobre todo en la nueva membresía de territorios adheridos de Asia central tras el fin de la Guerra Fría.

Debido a la grave crisis financiera del 97 la institución respondió con más incidencia en el sector financiero, un ejemplo de ello es que se aprobó un préstamo de emergencia de 4.000 millones \$ a la República de Corea, mayor préstamo único de la institución. Además, instauró un mecanismo de apoyo a crisis monetarias para agilizar su asistencia en su membresía.

Durante **el nuevo siglo** se centró en alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio (posteriores a los mencionados en el apartado 1.2 del trabajo). Centro sus ayudas a los desastres naturales (como el ocurrido tras el tsunami de diciembre de 2004) y a la propagación de enfermedades infecciosas. En 2009, la junta de gobernadores acordó aumentar su estructura de capital desde los 55.000 millones a 165.000 millones de dólares.

Cuando los mercados globales comenzaron a dar signos de recuperación, Asia ya había sido ejemplo de crecimiento (con unas tasas de PIB cercanas e incluso por encima del 9%). En los últimos años las actuaciones han ayudado a que en Asia y el pacífico se redujese la pobreza extrema en más de la mitad, la región es hogar de 1.200 millones de personas que viven con 3,10 dólares al día. Y 600 millones de personas no tienen acceso a electricidad y 1.700 millones no han mejorado sus infraestructuras para saneamientos (Historia de ADB).

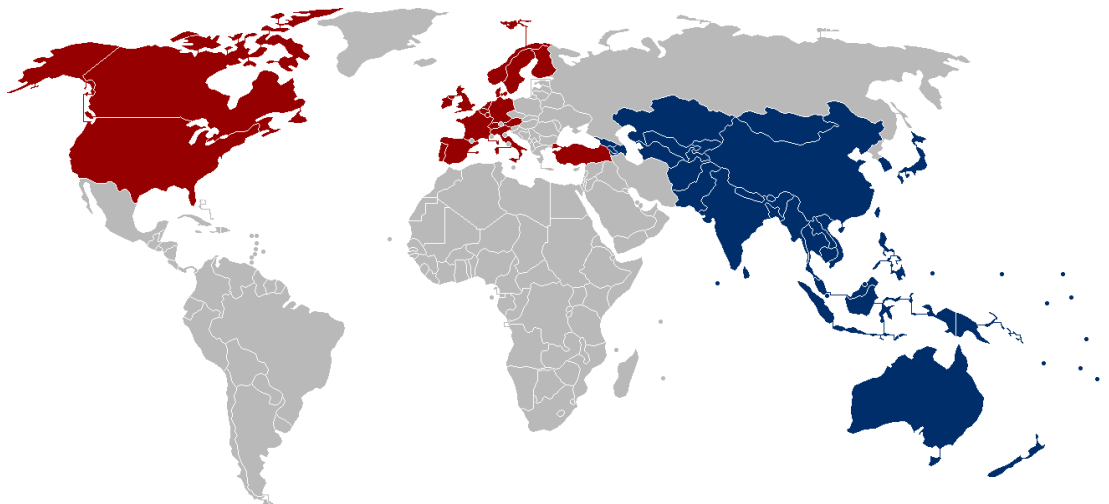
Imagen 3.3.1: Logo Asian Development



En 2017 entró en vigor la combinación de operaciones crediticias por el BAsD y Fondo asiático del desarrollo (dos principales fondos del grupo) para impulsar los préstamos anuales incrementando estos más de un 50% hasta alcanzar los 20.000 millones de dólares.

Su sede se estableció en la capital filipina de Manila en 1966, originalmente la constituyeron y avalaron 31 miembros que compartían anhelos de progreso. Durante la década de los 90 aumentó su membresía tras el fin de la Guerra Fría. Actualmente, cuenta con un total de 68 miembros. De los que 49 son regionales¹³ y 19 países no regionales¹⁴.

Mapa 3.3.2: Distribución países que componen Grupo BAsD



Fuente: creado por autor anónimo Wikipedia

El grupo del Banco Asiático de desarrollo (ADB por sus siglas en inglés) lo componen:

- El Banco Asiático de Desarrollo: elemento principal del grupo. Que ha ido evolucionando con el tiempo. Y que ha propiciado la fundación de otros elementos colaborativos.
- El Fondo Asiático de Desarrollo: que desde 1974 se encarga de proporcionar préstamos con un bajo tipo de interés a los miembros más desfavorecidos del grupo.

Las líneas de actuación vienen recogidas en su “**Plan Estratégico para el 2030**”, se centran en los siguientes puntos (ADB, Strategy 2030):

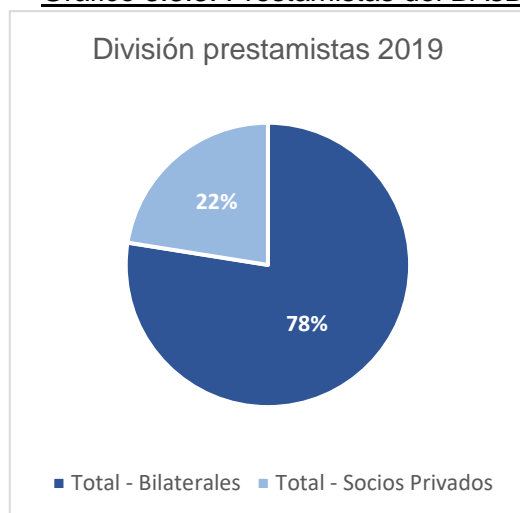
- I. **Reducir la pobreza restante y las desigualdades.** Labores de creación de empleo de calidad, fomentar la creación de pequeñas y medianas empresas y negocios inclusivos. Apoyar a los países en desarrollo que forman parte del grupo en la mejora de capital humano.

¹³ Afganistán, Armenia, Australia, Azerbaiyán, Bangladesh, Bután, Brunéi Darussalam, Camboya, Islas Cook, Estados Federados de Micronesia, Fiji, Georgia, (Hong Kong, China), India, Indonesia, Japón, Kazajistán, Kiribati, República Kirguisa, República Democrática Popular Lao, Malasia, Maldivas, Islas Marshall, Mongolia, Myanmar, Nauru, Nepal, Nueva Zelanda, Niue, Pakistán, Palau, Papúa Nueva Guinea, República Popular China, Filipinas, República de Corea, Samoa, Singapur, Islas Salomón, Sri Lanka, (Taipéi, China), Tayikistán, Tailandia, Timor-Leste, Tonga, Turkmenistán, Tuvalu, Uzbekistán, Vanuatu, Vietnam.

¹⁴ Austria, Bélgica, Canadá, Dinamarca, Finlandia, Francia, Alemania, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Países Bajos, Noruega, Portugal, España, Suecia, Suiza, Turquía, Reino Unido y Estados Unidos.

- II. **Intensificar la igualdad de género.** Fomentando operaciones que ensalcen la importancia de la mujer y cerrar la brecha de género. En al menos el 75% de las operaciones vinculadas al BASD se incentivará la igualdad de género.
- III. **Lucha contra el cambio climático, resiliencia ante desastres naturales.** Se destinarán fondos propios por valor de 80.000 millones \$ acumulados de 2019 a 2030. (ADB, Strategy 2030).
- IV. **Ciudades más habitables.** Desarrollo de proyectos que incentiven la movilidad, salud y sostenibilidad urbana. Por lo que proporcionará soluciones integrales para ayudar a construir ciudades más verdes y competitivas.
- V. **Promover el desarrollo rural y la seguridad alimentaria.** El grupo apoyará los esfuerzos para mejorar la conexión del mercado y los vínculos con las cadenas de valor agrícolas. Ayudará a la membresía de países en desarrollo aumentando la productividad y seguridad alimenticia a través del uso de tecnología y prácticas que respeten el cambio climático. Además de una mejora en el aprovechamiento y gestión de los recursos naturales.
- VI. **Fortalecer los gobiernos y la capacidad institucional.** El BASD apoyará las reformas en el sector público de los países en desarrollo que ayuden a mejorar la gobernabilidad y un ambiente próspero para el crecimiento sostenible. Favoreciendo la fortaleza frente a las crisis económicas. En todos sus proyectos se aplicarán medidas anticorrupción.
- VII. **Fomentar la cooperación regional y la integración.** A través de mejorar la conectividad y competitividad entre regiones menos desarrolladas que pertenezcan al grupo. Apoyará las acciones en contra de los riesgos transfronterizos.

Gráfico 3.3.3: Prestamistas del BASD



Elaboración propia a través de datos procedentes del Informe Anual del ADB 2019

Tras esclarecer las prioridades de inversión para el Grupo. Es decir, hacia donde van dirigidos los fondos. Concretaré, de donde vienen estos créditos. Como podemos ver la mayoría de las aprobaciones vienen de otros países en especial de Japón que siempre ha tenido mucha presencia en el Grupo, tanto en la concesión de préstamos como en el organismo. Un ejemplo de ello es que la mayoría de los presidentes de este grupo han sido de origen japoneses. (véase en la tabla 3.3.4 que Japón es el mayor contribuyente de esta institución con más de la mitad de los fondos procedentes de sus arcas).

Partiendo de que la mayoría de los fondos concedidos durante el año 2019 provienen de Japón (alrededor del 80% eran de países prestamistas). Normalmente los países destinan un porcentaje de su PIB a la Ayuda Oficial al desarrollo (AOD, 0'7% es el objetivo fijado por la OCDE).

Encontramos que el monto restante proviene de otras asociaciones de carácter parecido al BAsD, entre las partidas más voluminosas se encuentra el siguiente objeto de estudio del trabajo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (EBRD siglas en ingles), y una institución bastante reciente el “New Development Bank”¹⁵.

Tabla 3.3.4: Composición préstamos recibidos por ADB 2019

Socios prestamistas 2019 (en millones \$)	Préstamos
Francia	115
Alemania	892
Japón	2.354
República de Corea	140
Total - Bilaterales	3.501
Asian Infrastructure Investment Bank	200
Climate Investment Fund	57
European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)	300
Green Climate Fund	95
New Development Bank	260
OPEC Fund for International Development	40
World Bank	64
Total – Socios Privados	1.016

Elaboración propia a través del Informe Anual del BAsD 2019

¹⁵ Es un Banco multilateral de Desarrollo en cuya membresía se encuentra Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica (BRICS countries). Se fundo en Julio de 2014.

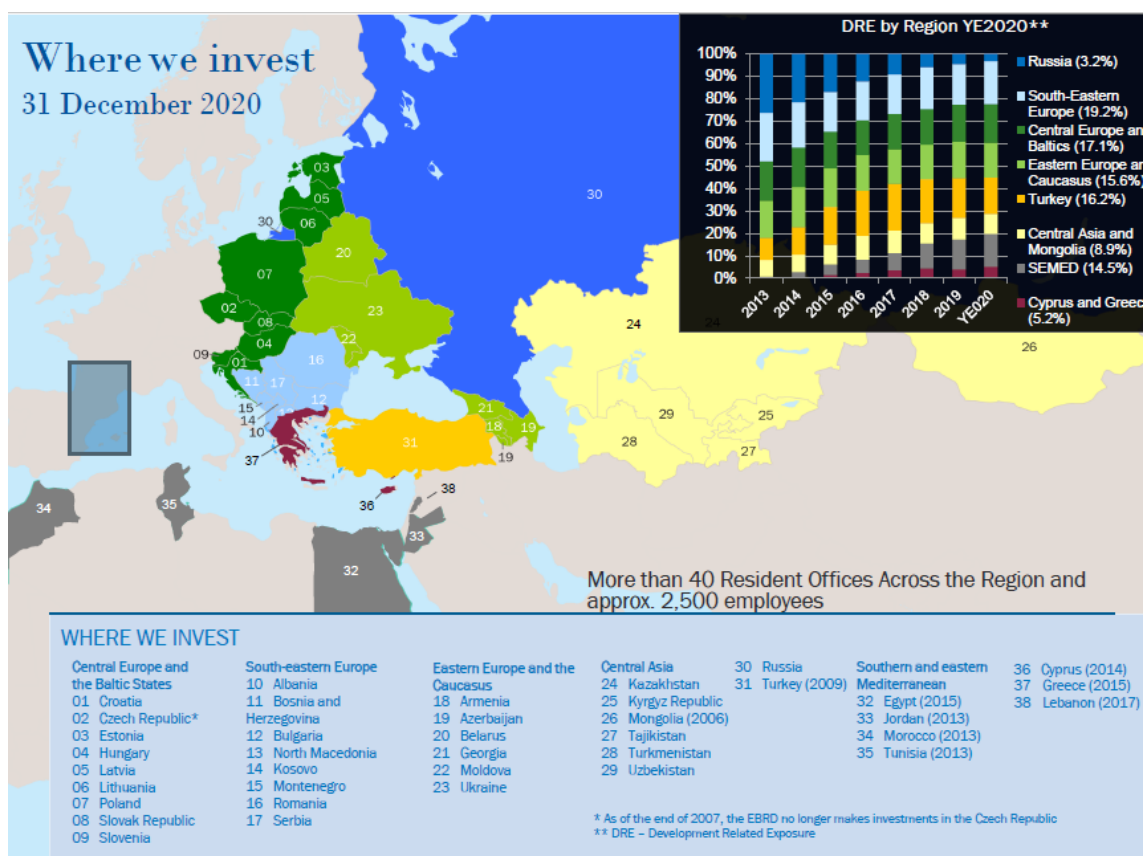
3.4 BANCO EUROPEO DE RECONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO (BERD)

Esta institución fue creada en 1991 dos años más tarde de la caída del muro de Berlín, hecho que propició su constitución. Debido a que se creó con la intención de guiar a los países afectados tras la guerra fría. Y, por tanto, dar apoyo a la transición económica de mercado para los antiguos países miembros de la URSS, territorios situados en Europa Central y Oriental.

Sus oficinas centrales se encuentran en Londres y a lo largo de sus 20 años de existencia se han producido una serie de ampliaciones (hacia Mongolia, región Mediterráneo sur y oriental). Cuenta en la actualidad con presencia en más de treinta países.

Entre sus accionistas se encuentran 69 países, además de la Unión Europea y el Banco Europeo de Inversiones. Se encuentran miembros que sólo aportan financiación, miembros que se ven beneficiados de dicha financiación y otros que contribuyen como prestamistas y prestatarios.

Mapa 3,4,1: Distribución de los países que han recibido inversión durante 2020



Fuente: Investment of choice EBRD (European Bank of Reconstruction and Development)

Su financiación va dirigida fundamentalmente al sector privado, aunque también ha fomentado otras instituciones de ente público a través de inversión directa. Se involucró especialmente en reformas bancarias, liberalización de precios, privatización de empresas y la creación de marcos legales para defender el derecho a la propiedad. (EBRD, Investment of choice 2020)

Otro de los aspectos en los que se ha centrado desde su fundación ha sido la implantación de infraestructuras de transporte, energía, agua y saneamiento.

Las operaciones que realiza el BERD a través de sus inversiones están basadas en ciertos principios:

- **Fomentar la transición hacia economías de mercado.** A través de sus proyectos tratan de expandir y mejorar la situación de los mercados. Ayudan a crear instituciones que fortalezcan la economía de mercado.
- **Principios bancarios sólidos.** Asegurando que lo obtenido por los proyectos es equiparable a los riesgos.
- **Sostenibilidad.** Desarrollo social y ambiental tienen que ir de la mano.

Una característica que diferencia al BERD frente a otros BsRsD es que sus préstamos: No financian balanzas de pagos, no conceden financiación de rescate y tampoco conceden préstamos “blandos”.

Imagen 3.4.2: Logo BERD



Vistas a que están sujetas sus operaciones, hablaré como adquiere la financiación el BERD y cuáles son las características.

La financiación está **condicionada a los inversores** que adquieren deuda de esta institución en el mercado secundario (las agencias de clasificación crediticia puntúan esta deuda con AAA para emisiones en el largo plazo y es una clasificación con bastante fortaleza. Es decir, con poco riesgo), con ella suelen crear productos financieros a medida (dependiendo de la aversión al riesgo y otros factores). Dicha financiación está en constante relación con grupos inversores y suele tener un horizonte temporal a largo

plazo. Además, se trata de diversificar en mercados e instrumentos financieros (EBRD, Investment of choice 2020).

Bien, una vez que está claro como obtienen financiación y cuáles son los principios fundamentales de sus operaciones. Voy a tratar de explicar lo más claramente posible **quienes y como deciden la aprobación de una operación** o proyecto.

Las decisiones son tomadas por el Comité de operaciones, que se reúne semanalmente (véase organigrama 3.4.4).

Dicho Comité está compuesto por personal relacionado de departamentos bancarios, análisis de riesgos, legal, aprobación de operaciones, departamento económico y financiero. Las decisiones se toman conforme a un consenso de dichos especialistas.

La aprobación de un proyecto se lleva a cabo por medio de un proceso detallado, en el cual se requiere que las unidades de apoyo (como control de riesgos o el departamento legal) se involucren desde el principio en el proceso.

Organigrama 3.4.3: Proceso en la toma de decisiones de Inversión



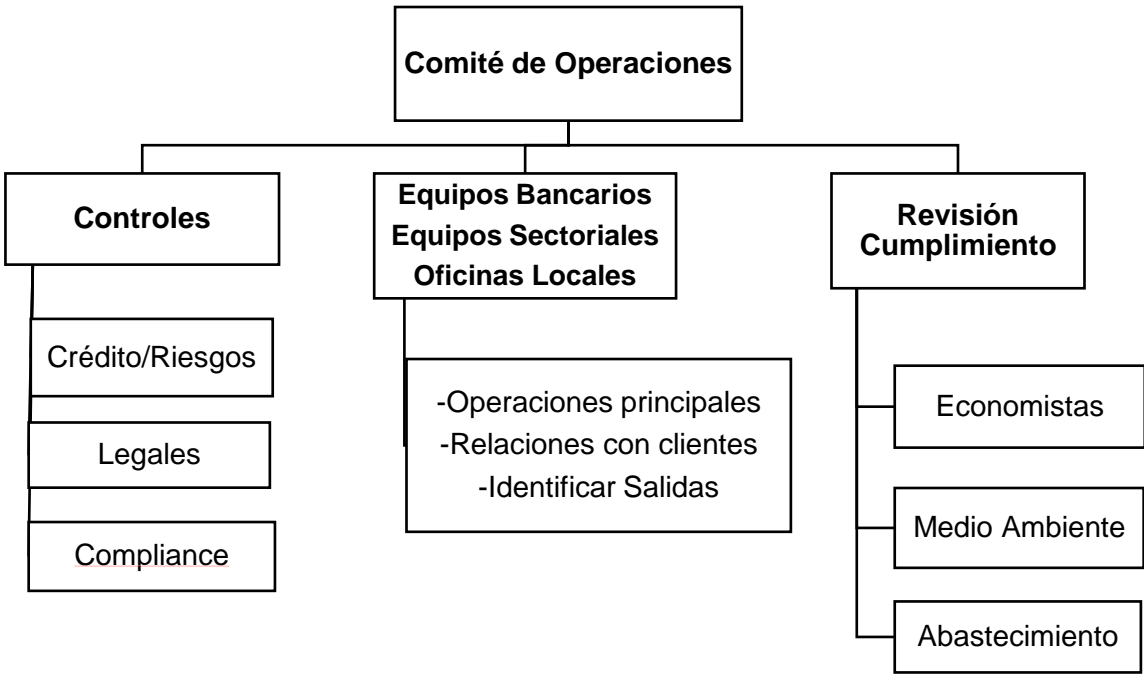
Elaboración propia. Fuente: Investment of Choice EBRD

Explicando los pasos por puntos, la definición del concepto es la primera decisión que tomar antes de movilizar los recursos. Tras tener el planteamiento claro, se procede a dar forma a la estructura del préstamo en base a criterios de capital. Tras tener los elementos claves del programa definidos se realiza una revisión final y se presenta. En los requerimientos del proceso se encuentran: la aplicación de políticas medioambientales, la lucha contra el blanqueo de dinero y regulaciones de financiamiento contra el terrorismo.

Este proyecto una vez ha pasado la revisión final se presenta ante una junta de directores en las que cada país tiene un porcentaje de voto, normalmente en función de sus aportaciones.

Antes de firmar, se recoge un certificado de cierre de la operación para que quede registrado cualquier cambio producido desde la Revisión Final.

Organigrama 3.4.4: Estructura en la toma de decisiones del BERD



Elaboración propia. Fuente: Investment of Choice EBRD 2020

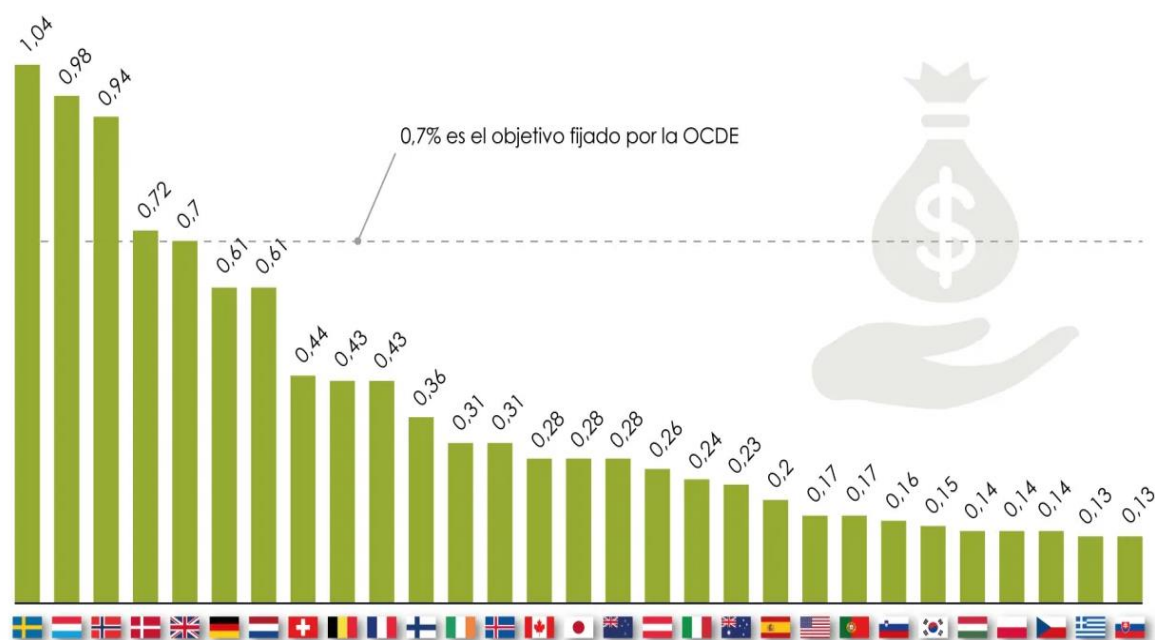
4 PUNTO DE VISTA MÁS CRÍTICO

En este apartado, nos podríamos preguntar si existe similitud con lo que ocurrió en el BEI (Banco Europeo de Inversiones) que pasó de ser una IFI dedicada a la financiación de proyectos, que perseguían la integración y el progreso de los países miembros menos desarrollados, a convertirse en un instrumento programático en el que cada país miembro recibe proporcionalmente más en función de su contribución en el capital suscrito del banco, tratando de enriquecerse con sus propios préstamos (Díaz Fuentes, Clifton y Lara Gómez, 2017, p.463).

Bien, esta pregunta no tiene una respuesta fácil. Puesto que hay que observar la trayectoria que han seguido estas instituciones a lo largo del tiempo y puesto que las coyunturas han sido diferentes, entrar a valorar en su conjunto si se han producido estas prácticas parece poco sostenible.

Aun así, si hay aspectos que incitan a la pregunta de si se está haciendo todo lo posible. Parece evidente que no, en un primer lugar podríamos mirar a los países acreedores y demandar que la AOD en base a su INB (Ayuda Oficial al Desarrollo en función del Ingreso Nacional Bruto) sea mayor, en el año 2006 se estimó de un 0,36% y en el año 2018 la OCDE se propuso llegar al 0,7%, o sostenible en el largo plazo con una ratio con tendencia positiva.

Gráfico 4.1: Ayuda Oficial al desarrollo en el año 2018 (%PNB destinado a AOD)



Fuente: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. Realizado por Álvaro Merino (2019). Obtenido de la EOM: La Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), un objetivo que casi nadie alcanza - Mapas de El Orden Mundial - EOM

En ocasiones los propios países que compiten en los mercados, parece que estén desinteresados en que un país emergente se vea fortalecido y entre a competir en un mismo producto o servicio por miedo a perder cuota de mercado. Sin embargo, cuando se trata de un país vecino o relativamente cercano sí que parece, como he comentado, que se puedan favorecer de especializarse en la fabricación a través de las cadenas globales de valor.

En la forma de atender las necesidades de los países más pobres, hay maneras de incidir a que estas inversiones una vez concedidas sean más efectivas, una de ellas es observando los esfuerzos regionales colectivos. Es decir, es recriminable que los dirigentes no traten de alcanzar la máxima confianza de donantes e inversores extranjeros, a través de crear un clima favorable económico y gubernamental propicio para el desarrollo, donde, la ayuda resultará más eficaz y la inversión privada más productiva y rentable.

Otra cuestión, es la forma de movilizar más recursos internos. Las organizaciones regionales pueden ayudar a desarrollar los mercados financieros, promover el sector financiero generando capacidad en las instituciones bancarias y contribuir a crear o mejorar la infraestructura de regulación y supervisión (Ocampo & Culpeper, 2006).

Es preciso incidir en un punto importante. Las normas e instituciones regionales deben diseñarse teniendo en cuenta las necesidades regionales. En la medida que esas normas e instituciones reduzcan el ámbito de acción en los sectores fiscal, monetario o financiero, o limiten las políticas cambiarias, como ocurre en algunos países de África occidental, podrían entorpecer, antes que facilitar, la inversión y el crecimiento nacionales (Gottschalk, 2003).

CONCLUSIONES Y COMENTARIO PERSONAL

La aportación de estas instituciones al desarrollo parece innegable. Añaden recursos de una manera más enfocada a las necesidades regionales de lo que las instituciones a nivel global habrían sido capaces de percibir. Por lo que, aunque la implementación de ciertos proyectos no hayan sido un éxito rotundo si parece fundamentar a través de la persistencia que se persiguen objetivos de generación de capacidad y cambios estructurales.

Además, en base a la experiencia en sus prácticas, han sido capaces de generar especialización en su toma de decisiones y el tipo de operaciones realizadas. Por lo observado en los datos presupuestarios, parece que sus recursos financieros están ligados a las fluctuaciones cíclicas de la economía y parece tener sentido; puesto que, sus mayores acreedores son países que contribuyen con un porcentaje de su PIB.

Se entiende que en momentos de recesión las aportaciones disminuyan y por consiguiente también los recursos de estas instituciones. No es de extrañar que deban darle la merecida importancia al aumento en sus reservas de capital; para, de esta manera, combatir la ciclicidad de la economía sobre todo en países con menores ingresos per cápita o países que se vean más afectados por estos ciclos muchas veces exógenos.

Estudiando la evolución de sus préstamos el volumen se va incrementando con el avance del tiempo. Esta variación la he visto a través de la evolución de los préstamos en el BAfD.

El aumento de la relación con otras entidades que contribuyen y respaldan el desarrollo está creando mayor capacidad de financiación. Aunque, también genera mayor dificultad en la gobernanza de tantas instituciones adyacentes. Visto tras analizar la estructura del accionariado en el BAsD, las aportaciones de otras instituciones multilaterales contribuyen en un porcentaje significativo en el monto disponible para la implementación de sus proyectos.

Es cierto, que estas instituciones han probado que son un progreso institucional en el apoyo al desarrollo. Pero, es necesario que estrechen sus colaboraciones con las demás instituciones y compartan objetivos más definidos.

BIBLIOGRAFÍA

AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP. 2020. *Annual Report 2019*. MORSY, H (dir.), GORO, E.W (ed.). Costa de Marfil. pp.6-80. ISSN: 17378990. Disponible en: <https://www.afdb.org/en/documents/annual-report-2019>

ALACEVICH, M. 2008. *The World Bank's Early Reflections on Development: A Development Institution or a Bank?*, World Bank Archives, Policy Research Working Paper n4670, p.19.

ALONSO, J.A; GARCIMARTIN, C; FILLAT, C. 2013. Lecciones sobre economía mundial. TOMSON REUTERS (eds). Navarra. pp101-117. ISBN:978-84-4259-3

ASIAN DEVELOPMENT BANK. 2020. *Annual report 2019*. DAWSON, S ET AL. (dir.), O'CONNOR, S(ed.). Filipinas. pp.6-67. ISBN: 978-92-9262-177-3 (electrónico), Disponible en DOI: <http://dx.doi.org/10.22617/FLS200124>

ASIAN DEVELOPMENT BANK. 2018. *Strategy 2030, Achieving a Prosperous, Inclusive, Resilient and Sustainable Asia and the Pacific*. Executive Summary. Manila. pp.1-28 ISBN: 978-92-9261-285-6 (electronic). Available in DOI: <http://dx.doi.org/10.22617/TCS189401-2>

ASIAN DEVELOPMENT BANK. ADB History. [Consulta: 12 diciembre 2020]. Disponible en: [ADB History | Asian Development Bank](#)

CULPEPER, R. (1997), *The Multilateral Development Banks: Titans or Behemoths?* Boulder, Colorado, Lynne Rienner y The North-South Institute.

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. 2020. *Informe anual 2019*. Sector de conocimiento, Innovación y Comunicación del BID. TAOS TURNER (dir.), pp.12-30. Disponible en: www.iadb.org/ar2019/fs.

DÍAZ FUENTES, D; CLIFTON, J; LARA GÓMEZ, A. 2017. Orígenes, evolución y perspectivas del Banco Europeo de Inversiones: 60 años en perspectiva histórica global. DÍAZ FUENTES, D; HOYO APARICIO, A; MARICHAL SALINAS, C (eds.). *Orígenes de la globalización bancaria. Experiencias de España y Latino América*. Genuve Ediciones. pp.463-472. ISBN 9788494581434.

ECONOMÍA Y DESARROLLO [en línea]. 2016 (ene-jun). Scielo. [Consulta: 23 enero 2021]. ISSN: 0252-8584. Disponible: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842016000100001

EICHENGREEN, B. 1995. *Europe's Post-war Recovery*. Cambridge University Press, UK.

EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT.2021. *Investment of Choice*. Disponible en: [European Bank for Reconstruction and Development \(EBRD\)](#)

EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT. 2020. *Annual Evaluation Review 2019*. KOLODKIN, B(dir.), GREEN INK (ed.). London. pp.2-36. Available in: [European Bank for Reconstruction and Development \(EBRD\)](#)

EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT. 2020. *EBRD Financial report 2019*. Archer, P; Jones, G; Sousa, P (financial coord.), Treloar, N (ed.). London. pp.4. Available in: [European Bank for Reconstruction and Development \(EBRD\)](#)

GÓMEZ GIL, C. 2017. *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): una revisión crítica*, Papeles de relaciones eco sociales y cambio global. Nº140, 2017/18, pp. 107-118. Disponible en: [PAPELES-140.qxp \(fuhem.es\)](#)

GOTTSCHALK, R. 2003. *The macroeconomic policy content of PRSPs: how much growth, how much pro-poor?* Document prepared for The North-South Institute project on PRSPs and Poverty, October.

HAQ, M., JOLLY, R., STREETEN, P. y HAQ, K. (1995): *The UN and the Bretton Woods Institutions: New Challenges for the Twenty-Fist Century*, Macmillan Press Ltd, Great Britain.

HARBUTT, F.J. 2010. *Yalta 1945: Europe and America at the Crossroads*, Cambridge University Press, Cambridge.

LA FEBER, W. 1999. The Tension between Democracy and Capitalism during the American Century. *Diplomatic History*, vol.23, issue 2, pp. 263-284.

OCAMPO, J.A. 2006. *Cooperación financiera regional*. SAGASTI, F Y PRADA, F. Bancos regionales de desarrollo: una perspectiva comparativa. Santiago de Chile. Naciones Unidas. Libros de la CEPAL. pp.91-116. ISBN: 9213229437

OCAMPO, J.A. 2006. *Cooperación financiera regional*. ROY CULPEPER. Reforma de la arquitectura financiera mundial: el potencial de las instituciones regionales. Santiago de Chile. Naciones Unidas. Libros de la CEPAL. pp.57-89. ISBN: 9213229437

TEMIN, P. 1994. *The Great Depression*, National Bureau of Economic Research Working Paper Series on Historical Factors in Long Run Growth. Historical Paper nº62.